

ANALIZA DE RISC

Managementul Riscului, parte integrată a procesului de management, asigură capacitatea societății CFR SCRL Brașov SA să îndeplinească obiectivele operaționale, generale și strategice, prin gestionarea riscurilor la care este expusă societatea.

Gestionarea riscurilor în cadrul CFR SCRL Brașov SA se realizează conform cerințelor legale specificate în ordinul SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

În cadrul CFR SCRL Brașov, politica referitoare la managementul riscului este prevăzută în procedura PP 15 ediția 2. Procedura stabilește un set unitar de reguli pentru gestionarea și monitorizarea riscurilor ce ar putea afecta capacitatea societății de a atinge obiectivele stabilite, care sunt consemnate în Registrul de Riscuri .

Etapele prevăzute în procedură sunt.

- a. Identificarea riscului care ar putea afecta atingerea obiectivelor specifice asumate. Aceste riscuri sunt evaluate în ceea ce privește impactul și consecințele.
- b. Evaluarea riscului în vederea stabilirii priorității de măsuri care se impun.
- c. Pentru fiecare risc semnificativ sunt analizate cauzele care ar putea declanșa riscul pentru a preveni consecințele nedorite.
- d. Tratarea riscurilor pentru menținerea în limita de acceptabilitate, prin monitorizare în mod permanent de echipa de evaluare și monitorizare a riscurilor . În acest fel sunt luate imediat măsuri dacă se constată o eventuală escaladare a riscului.

Tratarea riscurilor se realizează după o analiză a cauzelor care ar putea declanșa apariția acestora. Astfel sunt luate mai multe măsuri, și anume:

- Monitorizarea riscurilor care se încadrează în zona de risc acceptat.
- Reducerea impactului prin eliminarea cauzelor care ar putea declanșa apariția riscului.

În cadrul societății, responsabilitățile privind ținerea sub control a riscurilor sunt stabilite la nivel de subunități, compartimente și centralul instituției.

Sunt identificate cele mai adecvate măsuri pentru minimizarea riscurilor, astfel încât să rezulte valori cât mai reduse ale expunerii la risc.

Măsurile stabilite pentru eliminarea sau reducerea riscurilor sunt analizate din punct de vedere al eficacității.

În cazul în care un risc nu poate fi redus cu toate măsurile luate, se procedează la externalizarea riscului sau acceptarea riscului dacă impactul nu este semnificativ.

Riscurile sunt ținute sub control și sunt reevaluate ori de câte ori se constată o modificare a acestora.

Factorii de risc identificați sunt încadrați în următoarele categorii:

- a. Riscuri interne, la care cauza declanșatoare este exclusiv în interiorul societății.
- b. Riscuri de interfață, la care cauza declanșatoare este comun cu alte societăți cu care societatea are relații de colaborare.
- c. Riscuri externe, la care cauza declanșatoare este independent de activitatea societății.

Registrele de riscuri sunt întocmite pe activități principale, cum ar fi:

- a. Activitatea de mentenanță a vehiculelor feroviare.
- b. Activitatea economică.
- c. Activitatea de siguranță feroviară.
- d. Activitatea de securitate și sănătatea lucrătorilor.
- e. Activitatea de resurse umane.

Concluzii:

1. În anul 2024 profilul riscului s-a menținut la aceeași nivel cu anul precedent.
2. Riscul global al societății se află la un risc scăzut în raport cu riscul maxim stabilit ca risc acceptat de către CFR SCRL Brașov SA.
3. Gradul de conștientizare privind managementul riscurilor, înțelegerea profilului de risc al societății precum și abilitățile de evaluare a riscurilor s-au îmbunătățit la nivelul întregii societăți.